

# ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ

## ПРИКАЗ

01.02.2022

№ 295

г. Вологда

О реализации проекта «Поддержка школ с низкими результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях» в 2022 году

В соответствии с Паспортом стратегического проекта «Поддержка школ с низкими результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях», утвержденным Советом при Губернаторе области по стратегическим направлениям развития (протокол от 02.07.2020 г., с изменениями от 02.12.2020 г., от 16.07.2021 г., от 28.12.2021 г.)

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить список общеобразовательных организаций Вологодской области для участия в стратегическом проекте «Поддержка школ с низкими результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях» в 2022 году (приложение 1).

2. Утвердить План мероприятий («ДОРОЖНАЯ КАРТА») по реализации стратегического проекта «Поддержка школ с низкими результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях» на 2022 год (приложение 2).

3. АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования» (И.А. Макарьина) обеспечить методическое сопровождение мероприятий стратегического проекта «Поддержка школ с низкими результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях» в общеобразовательных организациях Вологодской области в 2022 году.

4. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на Горбунова В.А., начальника управления контроля и надзора в сфере образования.

Заместитель начальника Департамента



Л.Н. Воробьева

Утвержден  
приказом Департамента  
образования области  
от 01.02.2022 № 295

(приложение 1)

**Список общеобразовательных организаций Вологодской области для участия в стратегическом проекте «Поддержка школ с низкими результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях» в 2022 году**

№ п/п	Муниципальный район/городской округ	Наименование общеобразовательной организации
1	Бабаевский район	МБОУ "Пяжелская ООШ"
2	Бабаевский район	МБОУ "Пролетарская ООШ"
3	Бабаевский район	МБОУ "Тороповская ООШ"
4	Бабушкинский район	МБОУ "Васильевская ООШ"
5	Бабушкинский район	МБОУ "Бабушкинская СШ"
6	Бабушкинский район	МБОУ "Тимановская ООШ"
7	Белозерский район	МОУ "Антушевская СШ"
8	Белозерский район	МОУ "Шольская СШ"
9	Вашкинский район	БОУ "Новокемская ОШ"
10	Вашкинский район	БОУ "Покровская ОШ"
11	Великоустюгский район	МБОУ "Грибинская ООШ"
12	Великоустюгский район	МБОУ "Аристовская ООШ"
13	Великоустюгский район	МБОУ "Васильевская ООШ"
14	Верховажский район	МБОУ "Верховская школа"
15	Вожегодский район	МБОУ "Тигинская школа"
16	Вожегодский район	МБОУ "Кадниковская школа"
17	Вожегодский район	МБОУ "Явенгская школа"
18	Вологодский район	МБОУ "Перьевская оош"
19	Вологодский район	МБОУ "Присухонская оош"
20	Вологодский район	МБОУ "Сосновская сош"
21	Вологодский район	МБОУ "Погореловская оош"
22	Вологодский район	МБОУ "Фетининская оош"
23	Вытегорский район	МБОУ "Ольховская ООШ"
24	Вытегорский район	МБОУ "Янишевская ООШ"
25	Вытегорский район	МБОУ "Андомская СОШ"
26	Вытегорский район	МБОУ "СОШ № 1 г. Вытегры"
27	город Вологда	МОУ "СОШ № 4"
28	город Вологда	МОУ "СОШ № 9"
29	город Вологда	МОУ "СОШ № 19"

30	город Вологда	МОУ "СОШ № 21"
31	город Вологда	МОУ "СОШ № 25"
32	город Вологда	МОУ "СОШ № 29"
33	город Вологда	МАОУ "ЦО № 42"
34	город Череповец	МАОУ "СОШ № 2"
35	город Череповец	МАОУ "СОШ № 3"
36	город Череповец	МАОУ "СОШ № 6"
37	город Череповец	МАОУ "ООШ № 15"
38	город Череповец	МАОУ "СОШ № 16"
39	город Череповец	МАОУ "СОШ № 18"
40	город Череповец	МАОУ "Центр образования № 29"
41	Грязовецкий район	МБОУ "Комьянская школа"
42	Грязовецкий район	МБОУ "Ростилловская школа"
43	Кадуйский район	МБОУ "Кадуйская СШ №1"
44	Кадуйский район	МБОУ "Андогская ОШ"
45	Кирилловский район	БОУ КМР "Вогнемская ОШ"
46	Кирилловский район	АОУ КМР "Николоторжская СШ"
47	Кирилловский район	БОУ "Алёшинская ОШ"
48	Кирилловский район	БОУ "Горицкая СШ"
49	Кичменгско-Городецкий район	МБОУ "Югская основная школа"
50	Междуреченский район	МБОУ "Шейбухтовская ООШ"
51	Никольский район	МБОУ "Завражская ООШ"
52	Никольский район	МБОУ "Байдаровская ООШ"
53	Никольский район	МБОУ "Зеленцовская ООШ"
54	Никольский район	МБОУ "Осиновская ООШ"
55	Никольский район	МБОУ "Теребаевская ООШ"
56	Нюксенский район	БОУ НМР ВО "Лесютинская ООШ"
57	Нюксенский район	БОУ "Левашская ООШ"
58	Нюксенский район	БОУ ВО "Городищенская СОШ"
59	Сокольский район	БОУ СМР "Боровецкая ООШ"
60	Сокольский район	БОУ СМР "ООШ № 2"
61	Сокольский район	БОУ "СОШ № 5"
62	Сямженский район	МБОУ "Гремячинская ОШ"
63	Тарногский район	БОУ "Озерецкая основная школа"
64	Тотемский район	МБОУ "Мосеевская ООШ"
65	Тотемский район	МБОУ "Верхнетолшменская ООШ"
66	Тотемский район	МБОУ "Калининская ООШ"
67	Тотемский район	МБОУ "Никольская ООШ"
68	Тотемский район	МБОУ "Великодворская ООШ"
69	Тотемский район	МБОУ "Вожбальская ООШ"
70	Усть-Кубинский район	МОУ "Уфтюжская ООШ"
71	Устюженский район	МОУ "Никольская школа"

72	Устюженский район	МОУ "Лентьевская школа"
73	Устюженский район	МОУ "Желябовская школа"
74	Устюженский район	МОУ "Брилинская школа"
75	Харовский район	МБОУ "Шапшинская ООШ"
76	Череповецкий район	МОУ "Нелазская школа"
77	Череповецкий район	МОУ "Ягницкая школа"
78	Череповецкий район	МОУ "Домозеровская школа"
79	Череповецкий район	МОУ "Ирдоматская школа"
80	Череповецкий район	МОУ "Сосновская школа"
81	Шекснинский район	МОУ "ЦО им. Н. К. Розова"

Утвержден  
 приказом Департамента  
 образования области  
 от 01.02.2022 № 295  
 (приложение 2)

**План мероприятий («ДОРОЖНАЯ КАРТА»)**  
 по реализации стратегического проекта «Поддержка школ с низкими результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях» на 2022 год (далее – Проект)

№	Перечень мероприятий и взаимосвязанных действий по их выполнению	Срок	Исполнитель	Ожидаемые результаты	Объём финансирования (тыс. руб.)
<b>Нормативно правовое обеспечение региональной программы поддержки школ</b>					
1.	Корректировка программы идентификации школ с низкими и высокими результатами обучения, школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях; определение школ, показывающих необъективности	10.01.2022 - 30.01.2022	И.В. Осокин	Определены показатели идентификации школ. Определен список школ для участия в Проекте Приказ Департамента образования области.	
2.	Разработка и утверждение плана мероприятий (дорожной карты) Проекта и медиаплана информационного сопровождения реализации Проекта на территории Вологодской области	01.02.2022 - 25.02.2022	И.А. Макарьина А.С. Игнатьева	Утвержден план мероприятий (дорожная карта) и медиаплан Проекта Приказ АОУ ВО ДПО «ВИРО»	
3.	Внесение изменений в паспорт Проекта	10.02.2022 - 15.05.2022 года	АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования» И.А. Макарьина	Откорректирован паспорт Проекта, Паспорт Проекта согласован/утвержден с органами исполнительной власти	

4.	Заключение соглашений о сотрудничестве по реализации Проекта с органами местного самоуправления в сфере образования и АОУ ВО ДПО «Вологодский институт развития образования»	01.02.2022-28.02.2022	ОМСУ И.А. Макарьина А.С. Игнатьева Т.Н. Пономарева Т.А. Попова	Обеспечено закрепление зон ответственности, определены направления и механизмы взаимодействия	
5.	Определение школ-кураторов и заключение договоров с образовательными организациями о кураторстве по Проекту	01.03.2022-01.04.2022	Общеобразовательные организации И.А. Макарьина А.С. Игнатьева Т.Н. Пономарева Т.А. Попова Е.Р. Микляева	Обеспечена кураторская помощь школ с высокими результатами (результативных школ) образовательным организациям с низкими результатами обучения и функционирующим в неблагоприятных социальных условиях.	
<b>Повышение уровня профессиональной компетентности управленческих кадров</b>					
6.	Оценка и анализ социального капитала школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (24 общеобразовательных организации, впервые участвующие в проекте (далее-ОО)	10.05.2021-30.06.2021	ОСП АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМПР г.Вологда (З.С.Марагаева), г.Череповец (Н.А. Смирнова), г.Великого Устюга (С.Б.Данилов)	Анализ социального капитала проведен в 24 ОО, подготовлены информационно-аналитические справки по каждой образовательной организации и адресные рекомендации руководителям ОО по развитию социального капитала (24 справки-рекомендации).	
7.	Проведение оценки управленческих компетенций руководителей в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на основе профессионального стандарта руководителя ОО	до 20.06.2022	АУ ВО ДПО «ВИРО» Сертификационный центр	Разработаны индивидуальные маршруты профессионального развития руководителей общеобразовательных	

				организаций на основе оценки управленческих компетенций (24 индивидуальных маршрута).	
8.	Организация стажировки руководителей школь- участниц проекта в общеобразовательных организациях	01.04.2022- 01.12.2022	И.А. Макарьина А.С. Игнатъева Т.А. Попова Е.Р. Микляева И.В. Осокин	Организованы кураторские группы	
8.1.	Организация стажировки руководителей школь- участниц проекта по вопросам повышения качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих высокие образовательные результаты, и резильентных школах для ОО, впервые участвующих в проекте (24 ОО)	01.04.2022- 01.12.2022	И.А. Макарьина А.С. Игнатъева Т.А. Попова Е.Р. Микляева И.В. Осокин	Определены школы- кураторы стажировки из числа общеобразовательных организаций, имеющих высокие образовательные результаты и резильентных школ. Приказ АОУ ВО ДПО «ВИРО». Отчет об участии в стажировках руководителей кураторских групп школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (по списку)	
8.2.	Организация стажировки руководителей школь- участниц проекта (повторное участие) по вопросам организации внутришкольной системы оценки качества образования (далее –	01.04.2022- 01.12.2022	И.А. Макарьина А.С. Игнатъева Т.А. Попова Е.Р. Микляева	Определены школы- кураторы стажировки из числа общеобразовательных	

	ВСОКО) в общеобразовательных организациях, успешно реализующих ВСОКО (20 ОО)		И.В. Осокин	организаций, успешно реализующих ВСОКО. Приказ АОУ ВО ДПО «ВИРО». Отчет об участии в стажировках руководителей кураторских групп школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях (по списку)	
8.3.	Организация стажировки руководителей школ-участниц проекта (участвующих в проекте более 2 раз) по вопросам формирования функциональной грамотности в общеобразовательных организациях, успешно формирующих функциональную грамотность обучающихся (37 ОО)	01.04.2022-01.12.2022	И.А. Макарьина А.С. Игнатъева Т.А. Попова Е.Р. Микляева И.В. Осокин	Определены школы-кураторы стажировки из числа общеобразовательных организаций, успешно формирующих функциональную грамотность обучающихся Приказ АОУ ВО ДПО «ВИРО». Отчет об участии в стажировках руководителей кураторских групп школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных	

				социальных условиях (по списку)	
9.	Разработка адресных методических рекомендаций для ОО-участников проекта по использованию оборудования в центрах цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста», направленные на повышение качества образования (по списку)	21.02.2022	А.С. Игнатъева Т.А. Попова	Разработаны рекомендации по использованию оборудования центров «Точка роста»	
10.	Проведение семинара-практикума для управленческих команд «Комплекс локальных нормативно-правовых актов общеобразовательной организации, обеспечивающих систему мероприятий по повышению качества образования»	06.04.2022	А.С. Игнатъева Т.А. Попова	100% руководителей общеобразовательных организаций-участниц проекта повысили компетентность в вопросах нормативного обеспечения, структуре ЛНА, обеспечивающих систему мероприятий по повышению качества образования	
11.	Проведение семинара-практикума для управленческих команд «Разработка и реализация программ перевода образовательной организации в эффективный режим функционирования/программ развития образовательной организации»	13.04.2022	А.С. Игнатъева Т.А. Попова	Школами-участницами Проекта созданы программы перевода образовательной организации в эффективный режим функционирования	
12.	Семинар-практикум «Проектирование ВСОКО на основе использования универсальных кодификаторов»	26-27.04.2022	А.С. Игнатъева Т.А. Попова	100% руководителей общеобразовательных организаций-участниц проекта приняли участие в обучающих мероприятиях	
13.	Проведение конкурса программ по повышению качества образования среди школ с низкими	15.09.2022 - 20.11.2022	А.С. Игнатъева Т.А. Попова	Выявлен лучший опыт разработки программ по	

	результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях		Е.Р. Микляева	повышению качества образования среди школ проекта	
14.	Организация повышения квалификации по проблеме повышения качества образования (ДПП ФГОБУ «ФИОКО»)	28.03.2022-25.05.2022	А.С. Игнатъева Т.А. Попова	Прошли повышение квалификации 100% руководителей из общеобразовательных организаций-участниц проекта, имеющих численность обучающихся 200 и более человек	
15.	Организация и проведение методического практикума для руководителей и педагогических работников общеобразовательных организаций по проблемам объективности оценивания образовательных результатов в контексте задач повышения качества образования	Третья декада ноября	А.С. Игнатъева Т.А. Попова	Руководители из 100% общеобразовательных организаций-участниц проекта приняли участие в методическом практикуме	
<b>Совершенствование предметных компетенций и методики преподавания</b>					
16.	Проведение самодиагностики предметной и методической компетентности учителей, ОО впервые участвующих в проекте (учителя из 100% школ, впервые участвующих в проекте)	15.03.2022-15.05.2022	ОСП АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМПР г. Вологда (З.С.Марагаева), г. Череповца (Н.А. Смирнова), г. Великого Устюга (С.Б. Данилов)	Информационно-аналитический отчет	
17.	Составление индивидуальных образовательных маршрутов для учителей (учителя из 100% школ, впервые участвующих в проекте)	1.04.2022-01.09.2022	ОСП АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМПР г. Вологда (З.С. Марагаева), г. Череповца (Н.А. Смирнова.), г. Великого Устюга (С.Б. Данилов)	Составлен индивидуальный образовательный маршрут у учителей из 100% школ, впервые участвующих в проекте	

18.	Анализ самодиагностики функциональной грамотности обучающихся 8-9 классов	15.02.2022	Кафедра педагогики	Разработан комплекс мер по формированию функциональной грамотности обучающихся	
19.	Разработка рекомендаций по использованию заданий электронного банка для формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся основной школы (5-9 классы), размещенного на сайте ФГБНУ «Институт стратегии развития образования РАО», Электронного банка по оценке функциональной грамотности на образовательной платформе «Российская электронная школа»	15.02.2022	ОСП АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМПР г. Вологда	Разработаны рекомендации по формированию функциональной грамотности обучающихся	
20.	Проведение обучающих мероприятий для учителей школ-участниц Проекта (вебинары, семинары, мастер-классы), направленных на повышение педагогической и методической компетенций с участием методического актива учителей-предметников	По отдельному графику (февраль-декабрь 2022 года)	ОСП АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМПР г. Вологда (З.С. Марагаева, методисты по предметам А.С. Игнатъева М.А. Углицкая Общеобразовательные организации-кураторы	Проведено не менее 25 обучающих мероприятий	
21.	Формирование групп на курсовую подготовку педагогических работников образовательных организаций (в том числе реализация адресных дополнительных профессиональных программ повышения квалификации педагогических и руководящих работников школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях) для обучения в ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России» по вопросам формирования функциональной	01.04.2022-15.12.2022  По отдельному графику	ОСП АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМПР г. Вологда (З.С. Марагаева, Н.В. Кононова)	Списки слушателей для повышения квалификации из 100% школ-участниц Проекта	

	грамотности в рамках реализации ФГОС и повышения качества образования				
22.	Мастер-классы по формированию функциональной грамотности обучающихся <i>(опыт педагогов школ, являющихся региональными инновационными площадками Вологодской области)</i>	26-27 апреля 2022	АОУ ВО ДПО «ВИРО» МОУ «Лицей №32» г. Вологды МАОУ «Общеобразовательный лицей «АМТЭК» г. Череповец	Школы-участницы проекта познакомились с опытом работы ОО по формированию и оценке функциональной грамотности	
23.	Предметно-содержательный анализ результатов ВПР, ОГЭ, ЕГЭ	ежегодно 30.09.2022	ОСП АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМПР г. Вологда (З.С. Марагаева, методисты по предметам, З.А. Кокарева, доцент кафедры педагогики	Проведен количественный и качественный анализ результатов участия школ в федеральных и региональных мониторингах. Разработан комплекс мер по совершенствованию преподавания учебных предметов	
24.	Разработка методических кейсов для учителей-предметников, включающих материал по основным затруднениям в преподавании, выявленным по результатам оценочных процедур	По отдельному графику	АОУ ВО ДПО «ВИРО» ЦНППМ ПР	Разработаны 10 методических кейсов (русский язык, математика, химия, биология, география, физика, история, английский язык, технология, начальная школа)	
25.	Разработка методических пособий «На пути к эффективной школе»	30 ноября 2022		Разработано не менее 3 методических пособий	
<b>Совершенствование психолого-педагогического сопровождения образовательной деятельности</b>					

26.	Вебинар для классных руководителей «Психологические аспекты наставничества»	март 2022	АОУ ВО ДПО «ВИРО» Кафедра воспитания и социализации	Приняли участие классные руководители из 100% школ-участниц проекта	
27.	Вебинар для классных руководителей «Работа с обучающимися, имеющими особенности в поведении и развитии»	май 2022	АОУ ВО ДПО «ВИРО» Кафедра воспитания и социализации	Приняли участие классные руководители из 100% школ-участниц проекта	
28.	Вебинар для классных руководителей школ-участниц проекта «Технология работы классного руководителя»	сентябрь 2022	АОУ ВО ДПО «ВИРО» Кафедра воспитания и социализации	Приняли участие классные руководители из 100% школ-участниц проекта	
29.	Разработка информационно-методических материалов по планированию деятельности педагога-психолога/социального педагога в рамках проблемно-целевого подхода.	В течение года	АОУ ВО ДПО «ВИРО» Кафедра психологии и коррекционной педагогики	Информационно-методические материалы по планированию деятельности педагога-психолога в рамках проблемно-целевого подхода	
30.	Реализация дополнительной профессиональной программы повышения квалификации для классных руководителей школ-участниц Проекта «Профессиональное развитие классного руководителя общеобразовательной организации в современных условиях»	в соответствии с графиком курсовой подготовки	Е.Ю. Ногтева Т.А. Попова	Прошли повышение квалификации классные руководители из 24 школ, которые впервые участвуют в Проекте	
31.	Организация повышения квалификации педагогов-психологов/реализация программы профессиональной переподготовки педагогов-психологов	в соответствии с графиком курсовой подготовки	Н.В. Афанасьева Т.А. Попова	Обучено не менее 25 педагогов-психологов	
<b>Информационно-методическое сопровождение</b>					
32.	Создание информационного ресурса для общеобразовательных организаций с низкими результатами обучения и функционирующих в	до 30 апреля 2022	Д.А. Котляров А.С. Игнатьева	Раздел сайта АОУ ВО ДПО «ВИРО»,	

	неблагоприятных социальных условиях на сайте АОУ ВО ДПО «ВИРО»			консолидирующий информацию по Проекту Распространение на региональном и межрегиональном уровнях опыта поддержки школ-участниц Проекта	
33.	Публикации в средствах массовой информации	В течение всего периода	О.А. Пономарева А.С. Игнатъева	Обеспечена информационная открытость реализации Проекта	